# Kad “too big to fail” postane “epic fail”

I što nakon toga?

# Motiv i koncept priče

- Zašto i čemu ovo?
- 3D perspektiva:
    1. objektivno
    2. subjektivno
    3. Project Manager-ski
- Stavovi i mišljenja izneseni u ovoj prezentaciji isključivo su stavovi autora i ne predstavljaju nužno službeni stav organizacije, partnera ili povezanih institucija

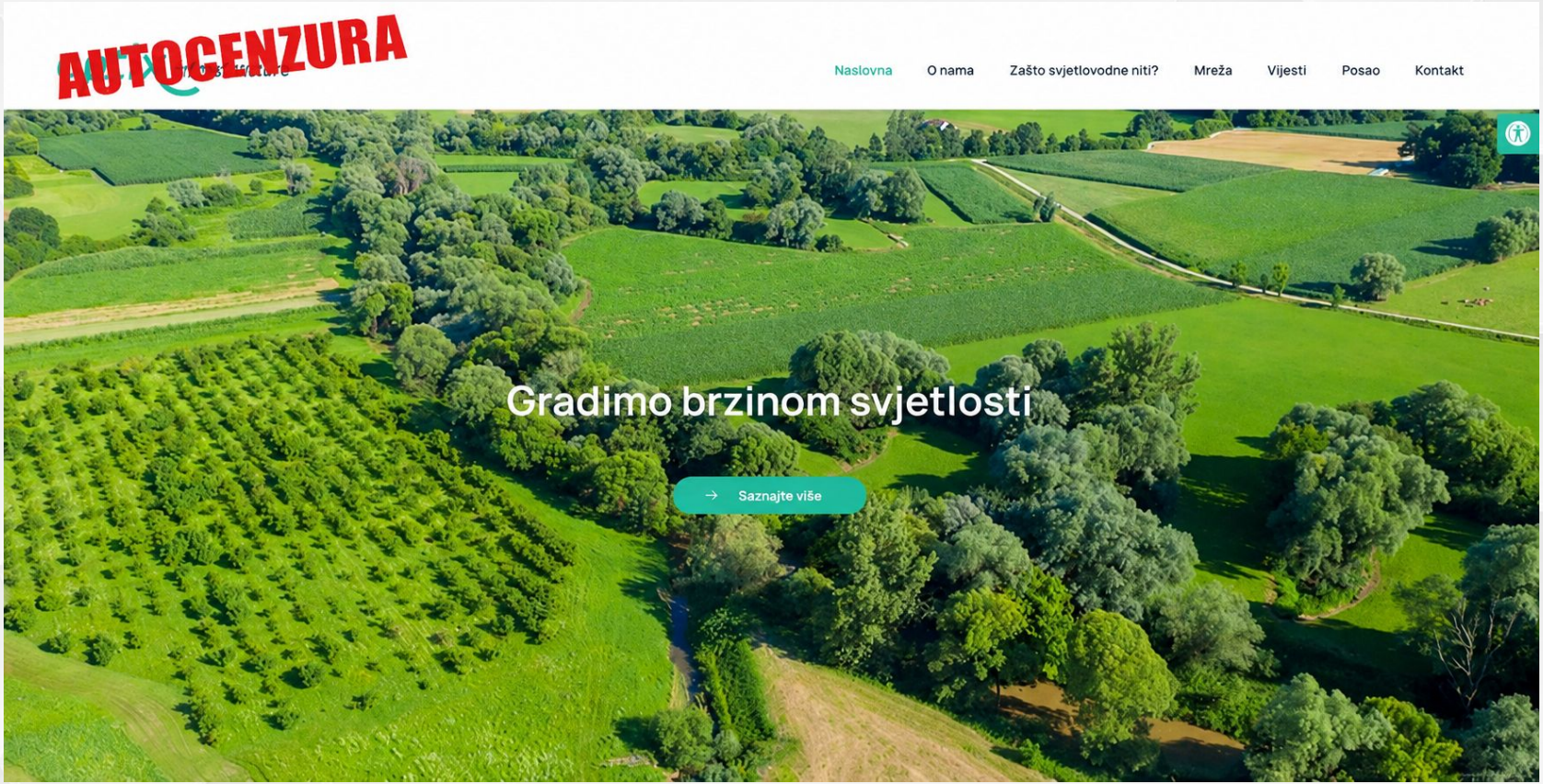
# “Dolazak Francuza”, Anno Domini 2023.



# Infrastrukturni fond



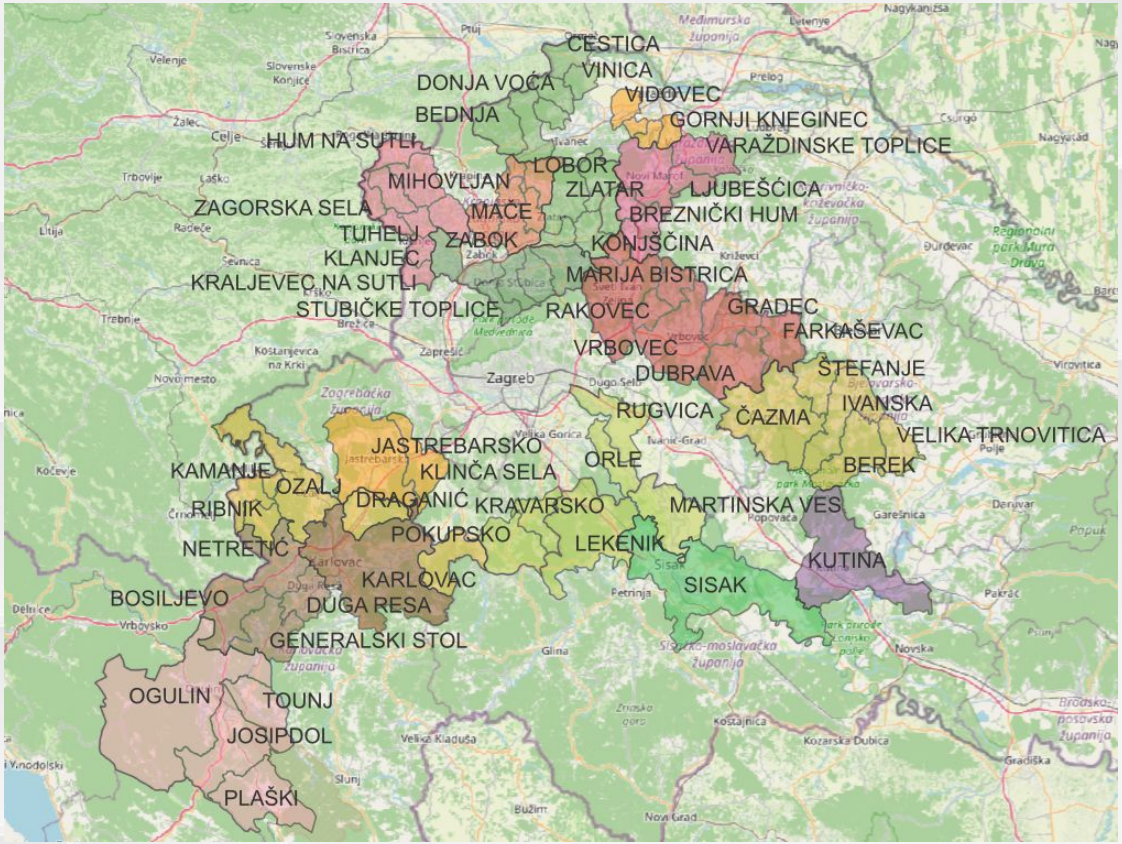
# Modus operandi



# Javna nabava

- NPOO “Nacionalni plan oporavka i otpornosti” 2022-2027
- MMPI “Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture”
- “Provedba projekata unutar Okvirnog nacionalnog programa razvoja infrastrukture širokopojasnog pristupa na područjima gdje ne postoji dovoljan komercijalni interes za ulaganje“
- SAFU “Središnja agencija za financiranje i ugovaranje”
- (Meridiam) Optix osvojio 18 projekata vrijednosti 95.5 milijuna €
- Optix infrastructure je veleprodajni operator

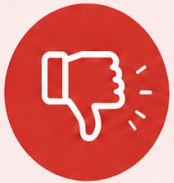
# Obuhvat projekta



# Tehničke informacije

- 185.505 korisnika u 37 Gradova i Općina (18 projektnih područja)
- investicija cca 200 milijuna € ( 95.5 milijuna € subvencionirano)
- rok 30.06.2026. (potencijalno produljenje do 31.12.2026.)
- plan dugoročnog investiranja komercijalno (10+ godina)

# Osobna situacija

| POZITIVNO | NEGATIVNO | PM STATUS |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
| sigurnost i stabilnost | korporativni okvir | produktivnost |
| poznato okruženje | rutiniziranost | workload |
| work-life balance | stagnacija | ciljevi i rokovi |

# Velika vijest, velike najave i obećanja u 2024.



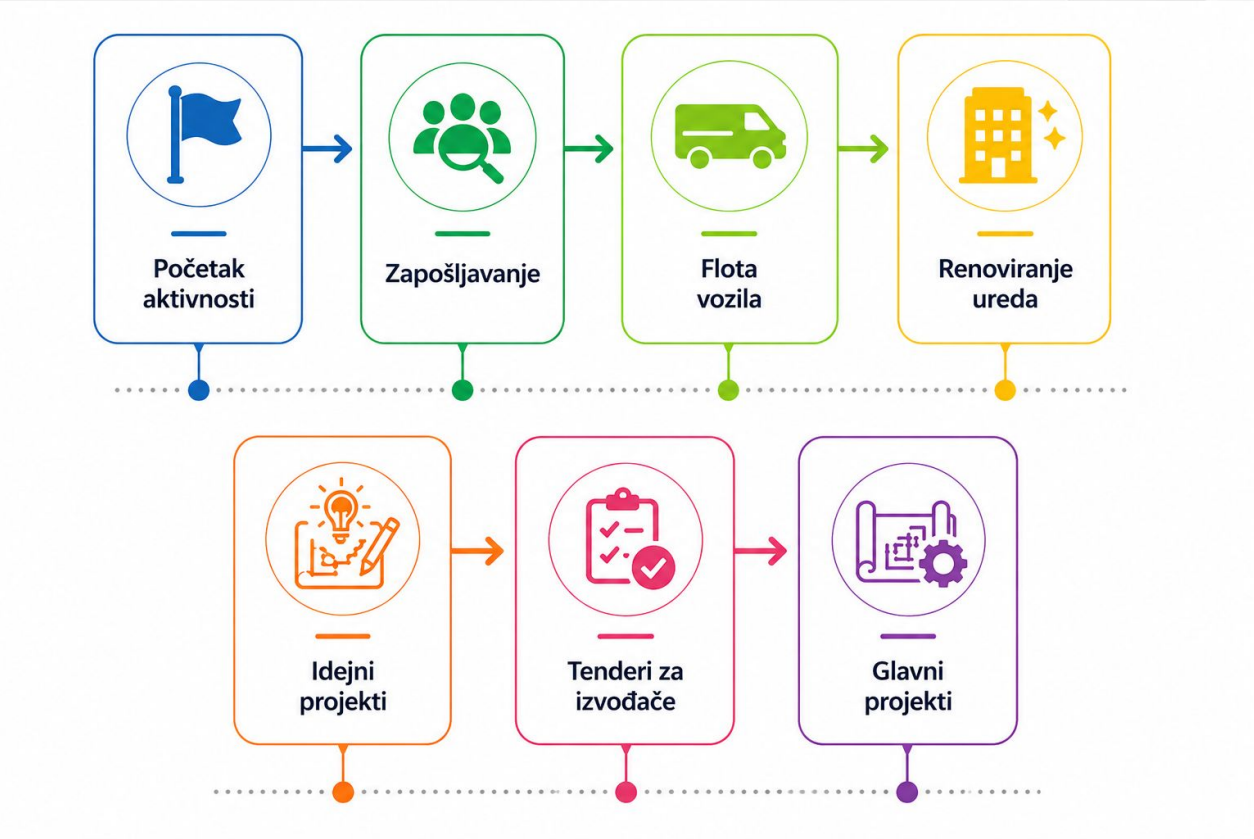









# Novi igrači na tržištu



# Teška osobna odluka



# Tabula rasa novoosnovane tvrtke

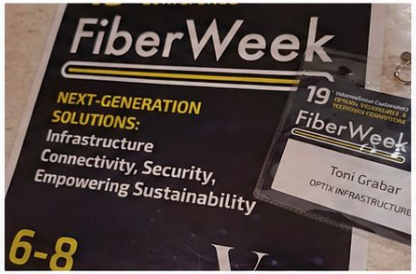
- autonomija u vođenju i odlučivanju
- uvođenje procesa, procedura, uputa
- kreiranje reportinga
- sudjelovanje u tenderima
- pregovaranje s izvođačima
- preporučivanje kolega

# Niski start u 2025.

- Formirani timovi po projektnim grupama
- Radni sastanci sa izabranim izvođačima
- Pritisak Gradova i Općina pred izbore
- Glasine o mogućnosti produljenja inicijalnog roka
- Revizija dinamičkih planova i prilagodbe smjernica
- Iščekivanje potpisa…

# Fiberweek 2025





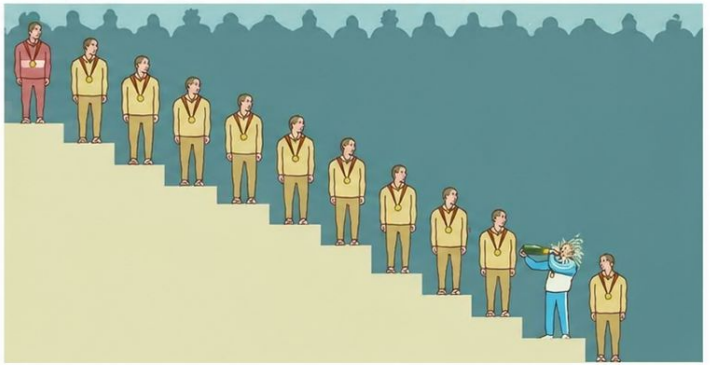










# Iduća dva tjedna su ključna

- odugovlačenje s potpisom ugovora
- direktni pozivi prema izvođačima
- tajanstveni sastanak
- sve glasniji tračevi

# Gdje sam ovo već čuo?



# Početak kraja

- urgencije iz Ministarstva i SAFU-a
- šutnja investitora
- pregovori s drugim potencijalnim investitorima
- potezi očajnika

# “Siđi s krova”

- Sudbonosni poziv kolege
- SAFU otkazao ugovore
- Potpuni prekid komunikacije
- Najava likvidacije

# Pukla vijest

Index.hr



Propao projekt optičkog interneta za koji je EU dala gotovo 100 milijuna eura

Poslovni dnevnik



U Hrvatskoj propao projekt vrijedan 95 milijuna eura. Što sada?

Telecompaper



EU terminates broadband contracts for Optix Infrastructure - report

Nacional.hr



PIŠI KUĆI PROPALO Hrvatska izgubila 100 milijuna eura europskog novca za projekt optičkog interneta

Telegram.hr



Istražujemo: Kako je u misterioznim okolnostima propao mega-projekt težak 100 milijuna eura, jedan od najvažnijih u Hrvatskoj

Večernji list



Butković traži novi novac za brzi internet u 17 općina i gradova

# Damage control

- izvući maksimum
- roditeljski dopust
- direktni kontakti u branši
- istraživanje novih prilika
- ideje za poduzetništvo

# Hladni pogon

FOTOGRAFIJE IZ PRIVATNOG ALBUMA

# Ostvareni target



# “Svjetlo nade”

- novo okruženje u drugoj branši
- prilagodba i učenje
- tranzicija iz predictive/waterfall u agile
- kaotičan strateški projekt
- stabilizacija…

# Zaključak

Pitanja

Teorije

Tračevi

# Hvala na pažnji!

